



EMBASSY OF FINLAND  
BUCHAREST



## RAPORT

”Evaluarea transparenței procesului bugetar și utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere prin monitorizare și investigații jurnalistice”

Recomandări pentru

AUTORITĂȚILE PUBLICE LOCALE

raionul Soroca

Chișinău, 2017

AUTORI: VEACESLAV NEGRUȚA, VITALIE RAPCEA

*Document elaborat în cadrul proiectului ”Evaluarea transparenței procesului bugetar și utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere prin monitorizare și investigații jurnalistice”, realizat de Asociația Presei Independente (API) cu suportul Ambasadei Finlandei la București.*

## Cuprins

Scopul proiectului.....	3
Contextul desfășurării proiectului.....	3
Infrastructura rutieră gestionată și mijloacele alocate în bugetul de stat pentru APL din raionul Soroca...4	
Monitorizarea transparenței procesului bugetar și utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere gestionate de APL I și II din raionul Soroca.....	7
Principalele realizări și probleme identificate pe parcursul monitorizării de către coordonatorul de la ziarul "Observatorul de Nord".....	7
Recomandări către autoritățile locale de nivelul I și II din raionul Soroca.....	11

## **Scopul proiectului**

Proiectul *"Evaluarea transparenței procesului bugetar și utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere prin monitorizare și investigații jurnalistice"*, implementat cu susținerea Ambasadei Finlandei la București, are drept scop monitorizarea, inclusiv, prin intermediul investigațiilor jurnalistice, a utilizării mijloacelor publice destinate finanțării drumurilor publice locale, străzilor și a drumurilor comunale din localitățile Republicii Moldova.

## **Contextul desfășurării proiectului**

În ședința plenară din data de 10.03.2017 Parlamentul Republicii Moldova a adoptat, în lectură finală, legea nr. 507 din 22.12.2016, pentru modificarea și completarea legii Fondului Rutier și a Legii privind finanțele publice locale. Prin aceste modificări se schimbă, radical, modul de finanțare a drumurilor publice realizându-se obiectivele stabilite în Strategia Națională de Dezvoltare Moldova 2020, aprobată prin Legea nr. 166 din 11.07.2012, Strategia națională de descentralizare, adoptată prin Legea nr. 68 din 05.04.2012 și în Strategia de transport și logistică pe anii 2013-2022, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 827 din 28.10.2013, în partea ce ține de implementarea reformei sistemului de întreținere a drumurilor locale. Astfel, întreaga rețea de drumuri naționale și locale a fost uniformizată și exprimată în kilometri echivalenți de rețea. În aceste circumstanțe finanțarea unui kilometru echivalent de drum se va calcula raportând mărimea fondului rutier pentru anul respectiv la aproximativ 10458 km echivalenți de rețea.

Astfel, finanțarea celor aproximativ 3000 km de drumuri locale, gestionate de APL II, va fi efectuată pe aceleași criterii ca și finanțarea celor aproximativ 6000 km de drumuri naționale și regionale administrate de APC. În aceste circumstanțe, consiliile raionale sunt autoritățile responsabile care urmează să planifice utilizarea resurselor pentru întreținerea drumurilor pe care le gestionează, dar și să raporteze public asupra modului în care au fost gestionate aceste resurse. Provocarea constă în utilizarea cât mai eficientă a resurselor alocate din fondul rutier.

La fel, este important a se menționa că prin modificările operate a fost stabilită regula conform căreia mijloacele financiare acumulate la contul Trezoreriei Ministerului Finanțelor urmează să fie transferate lunar pe contul organului de administrare a drumurilor publice naționale și locale, ceea ce va duce la o finanțare ritmică din fondul rutier. Astfel, se vor exclude situațiile când este periclitată:

a) corectitudinea îndeplinirii prevederilor contractelor de antrepriză;

b) executarea în termenii stabiliți a programului de întreținere a drumurilor;

c) finanțarea externă a programului de reabilitare a drumurilor.

Lipsa unei atare prevederi a generat în 2015 și 2016:

- datorii pentru lucrările executate;

- datorii pentru avans la obiectele incluse în Programul anual privind repartizarea mijloacelor fondului rutier;

- datorii salariale și neplăți fiscale la buget acumulate de întreprinderile din domeniu;

- penalități pentru neplata în termen a obligațiilor fiscale către bugetul de stat, ceea ce duce la creșterea costurilor suportate de antreprenorii implicați în lucrări de întreținere și reabilitarea drumurilor.

Prin modificările operate la Legea nr. 397 din 16.10.2003 privind finanțele publice locale sunt stabilite mecanisme echitabile și transparente de repartizare a mijloacelor financiare necesare pentru exercitarea atribuțiilor prevăzute în Legea Nr. 436 din 28.12.2006 privind administrația publică locală în vederea reparației și întreținerii drumurilor comunale și a străzilor, gestionate de APL I. Și pentru APL I principalele provocări țin de planificarea eficientă a utilizării acestor resurse, asigurarea unei calități înalte a lucrărilor executate, dar și responsabilizarea APL I prin raportarea publică asupra modului de utilizare a celor 50% din taxele pentru folosirea drumurilor acumulate la nivel național.

În acest context, se impune evaluarea transparenței procesului bugetar și a utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere prin monitorizare și investigații jurnalistice, iar proiectul vine să valorifice investigațiile realizate pentru formularea unor recomandări pentru APC, APL II și APL I.

## **Infrastructura rutieră gestionată și mijloacele alocate în bugetul de stat pentru APL din raionul Soroca**

În conformitate cu HG nr. 1468 din 30.12.2016, Privind aprobarea listei drumurilor publice Naționale și Locale din Republica Moldova, autoritățile locale din raionul Soroca gestionează următoarele drumuri locale:

L76	R14 – drumul de acces spre s. Rudi
L77	R14 – drumul de acces spre s. Tolocănești
L78	Niorcani – Teleșeuca
L79	R14 – drumul de acces spre s. Tătărauca Nouă
L80	R14 – Iarova – Balinți

- L81 R14 – Tătărauca Veche – L80
- L82 R14 – drumul de acces spre s. Slobozia Nouă
- L83 R14 – Oclanda – Cremenciug – R14
- L84 R14 – drumul de acces spre s. Valea
- L85 R14 – drumul de acces spre s. Livezi
- L86 Dărcăuți – Cotova
- L86.1 Drumul de acces spre s. Dărcăuții Noi
- L86.2 Drumul de acces spre s. Mălcăuți
- L87 G12 – drumul de acces spre s. Bădiceni
- L88 Drumul de acces spre casa de copii din s. Bădiceni
- L89 Soroca – Holoșnița – Grigorăuca
- L90 R14 – drumul de acces spre s. Șeptelici
- L91 R14 – drumul de acces spre s. Cureșnița Nouă
- L92 R14 – drumul de acces spre s. Rublenița Nouă
- L93 R14.1 – drumul de acces spre s. Cosăuți
- L94 R14.1 – drumul de acces spre s. Egoreni
- L95 Drumul de acces spre s. Hristici
- L96 Drumul de acces spre s. Țepilova
- L97 R14 – drumul de acces spre s. Ocolina
- L98 Drumul de acces spre s. Vanțina
- L99 G35 – Regina Maria – Bulboci
- L100.1 Drumul de acces spre s. Bulbocii Noi
- L101 R14 – Redi-Cereșnovăț – Voloave – R14
- L101.1 Drumul de acces spre s. Parcani
- L102 R14 – drumul de acces spre s. Racovăț
- L103 Volovița – Vasilcău
- L103.1 Ruslanovca – Inundeni – Trifăuți
- L103.2 Trifăuți – Vasilcău
- L104 R14 – drumul de acces spre s. Dubna
- L105 Drumul de acces spre s. Slobozia-Cremene
- L106 G38 – Nimereuca – Cerlina
- L107 G33 – drumul de acces spre s. Floriceni
- L108 Drumul de acces spre monumentul „Badea Mior”
- L109 R14 – drumul de acces spre or. Soroca

În conformitate cu modificările adoptate la Legea bugetului de stat pentru anul 2017, nr. 279 din 16.12.2016, pe parcursul anului 2017, pentru APL din raionul Soroca, au fost planificate transferuri cu destinație specială ”pentru infrastructura drumurilor”, în funcție de ”populația prezentă” și ”kilometri convenționali” în localitate și raion. Astfel, conform metodologiei elaborate de MTID APL de nivel I și II din raionul Soroca i-au fost calculate pentru anul 2017, transferuri cu destinație specială, pentru infrastructura drumurilor, în mărime de **29,7 milioane lei**, cu următoarea repartizare pe nivel de buget și localitate:

<b>Localitatea</b>	<b>Transferuri cu destinație specială la bugetele locale, mii lei</b>
<b>Soroca</b>	<b>29731,7</b>
Total nivelul II	18848,7
Total nivelul I	10883,0
<b>Consiliul raional</b>	<b>18848,7</b>
Bădiceni	344,6
Băxani	96,1
Bulboci	233,3
Căinari Vechi	329,4
Cosăuți	384,6
Cremenciug	103,5
Dărcăuți	157,1
Dubna	84,3
Egoreni	111,0
Holoșnița	157,5
Hristici	134,1
Iarova	101,1
Nimereuca	376,0
Oclanda	64,1
Ocolina	200,7
Parcani	201,0
Pîrlița	84,3
Racovăț	401,0
Redi-Cereșnovăț	100,0
Regina Maria	79,3
Rublenița	424,7
Rudi	112,6
Schineni	171,9
Soroca	4030,0
Stoicani	153,5
Șeptelici	115,8
Șolcani	173,1
Tătărauca Veche	214,2
Trifăuți	114,3
Vasilcău	299,9
Vădeni	253,5
Vărăncău	390,3
Visoca	211,8
Volovița	222,0
Zastînca	252,4

Astfel, reforma repartizării și finanțării întreținerii infrastructurii rutiere din Fondul Rutier a determinat și generat transferuri către APL de **nivel I** din raionul Soroca în mărime totală de **10,9 milioane lei lei**, iar pentru **nivel II – 18,8 milioane lei**.

## **Monitorizarea transparenței procesului bugetar și utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere gestionate de APL I și II din raionul Soroca**

Monitorizarea utilizării mijloacelor publice destinate infrastructurii rutiere gestionate de administrația publică locală de ambele nivele a fost realizată de către 5 coordonatori locali, reprezentanți ai publicațiilor periodice din 5 raioane/zone diferite ale Republicii Moldova.

Număr	Raion APL II	Publicație	Coordonator
1.	Chișinău	Jurnal de Chișinău	Victoria Popa
2.	Rezina	Cuvântul	Tudor Iașenco
3.	Soroca	Observatorul de Nord	Vadim Șterbate
4.	Cimișlia	Gazeta de Sud	Ion Ciumeică
5.	Ungheni	Unghiul	Tatiana Cuibaru

Pe parcursul a 12 luni sub auspiciile echipei ziarului "Observatorul de Nord", s-au organizat mese rotunde, consultări și dezbateri publice, fiind publicate mai multe articole și investigații jurnalistice cu scopul de a înrădăcina și impune transparența, dar și modul eficient de utilizare a banilor publici pentru întreținerea drumurilor locale și a străzilor - <https://observatorul.md/category/proiecte/banii-publici>.

## **Principalele realizări și probleme identificate pe parcursul monitorizării de către coordonatorul de la ziarul "Observatorul de Nord"**

Următoarele realizări și problemele majore pot fi evidențiate, în timpul realizării articolelor jurnalistice și consultărilor publice pe tema drumurilor din localități:

1. Ziarul "Observatorul de Nord" a organizat **campania de informare cu genericul "Drum bun!"**. Aceasta s-a desfășurat în două etape – februarie și iulie-august. În prima etapă s-au organizat mese rotunde în comunele cele mai îndepărtate de Soroca - Rudi ([https://observatorul.md/social/2017/03/03/24035\\_drum-bun-la-rudi-video](https://observatorul.md/social/2017/03/03/24035_drum-bun-la-rudi-video)) și Nimereuca ([https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/02/17/23750\\_drum-bun-la-nimereuca](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/02/17/23750_drum-bun-la-nimereuca)).

2. Au fost organizate **trei concursuri de fotografii** ([https://observatorul.md/social/2017/02/03/23181\\_participa-la-concursul-foto-aceasta-este-strada-mea](https://observatorul.md/social/2017/02/03/23181_participa-la-concursul-foto-aceasta-este-strada-mea), [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/03/27/25449\\_invingatorii-concursului-foto-aceasta-este-strada-mea](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/03/27/25449_invingatorii-concursului-foto-aceasta-este-strada-mea), [https://observatorul.md/concurs/2017/03/28/25477\\_concurs-nou-fotografiaza-drumul-spre-casa-si-castiga-un-registrator-video](https://observatorul.md/concurs/2017/03/28/25477_concurs-nou-fotografiaza-drumul-spre-casa-si-castiga-un-registrator-video), [https://observatorul.md/social/2017/05/01/26755\\_totaluri-diana-necoara-castigatoarea-concursului-drumul-spre-casa-video](https://observatorul.md/social/2017/05/01/26755_totaluri-diana-necoara-castigatoarea-concursului-drumul-spre-casa-video), [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/07/07/29916\\_participa-la-concursul-de-fotografii-drumul-care-uneste](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/07/07/29916_participa-la-concursul-de-fotografii-drumul-care-uneste), [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/09/07/32363\\_campania-de-informare-drum-bun-a-ajuns-la-final](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/09/07/32363_campania-de-informare-drum-bun-a-ajuns-la-final)) care să ajute identificarea și evidențierea problematicei infrastructurii drumurilor din localitățile raionului Soroca.
3. A fost organizată și **o dezbatere publică** la tema „Noua modalitate de repartizare a banilor pentru drumuri și cât de eficientă este aceasta”. Un schimb de opinii între experți, autorități locale de nivelul II și nivelul I, precum și publicul interesat au putut discuta și clarifica mai multe aspecte tehnice și financiare ale noii metodologii și formule de repartizare a fondurilor financiare din Fondul rutier pentru localități - [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/09/12/32275\\_soroca-raionul-in-care-expresia-drum-bun-este-mai-mult-decat-un-joc-de-cuvinte](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/09/12/32275_soroca-raionul-in-care-expresia-drum-bun-este-mai-mult-decat-un-joc-de-cuvinte).
4. De menționat este că activitățile propuse au reușit și datorită **deschiderii din partea autorităților locale** din raionul Soroca, atât în ceea ce privește participarea la acțiunile organizate, cât și în ceea ce ține de informare și transparență.
5. De regulă, **autoritățile centrale sunt mai reticente** în colaborarea cu presa din provincie, dar este remarcată colaborarea bună cu Administrația de Stat a Drumurilor, directorul adjunct al acestora participând și la dezbaterile de final.
6. Au existat obstacole la **obținerea informațiilor relevante** și, respectiv, la informarea publicului privind derularea proiectului de reparație a drumului Șolcani – Arionești pe motiv că antreprenorul italian “Serenissima Construzioni” a evitat să răspundă la întrebările în privința implementării proiectului finanțat din împrumutul de 17,9



milioane de euro oferit de Banca Europeană pentru Reconstrucții și Dezvoltare  
[https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/06/05/28229\\_reparatia-drumului-solcani-arionesti-r9-fi-sau-nu-fi](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/06/05/28229_reparatia-drumului-solcani-arionesti-r9-fi-sau-nu-fi), [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/07/03/29673\\_reparatia-drumului-solcani%E2%80%91arionesti-r9-fi-sau-nu-fi-2](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/07/03/29673_reparatia-drumului-solcani%E2%80%91arionesti-r9-fi-sau-nu-fi-2).

7. Este regretabilă **neimplicarea și lipsa de interes din partea societății civile locale**. S-a observat un careva activism a cetățenilor, prin participare la mesele rotunde organizate în mediul rural, iar la activitățile din oraș – au dat dovadă de un dezinteres. În mare parte s-au implicat doar primarii localităților și responsabilii de domeniu  
[https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/09/07/32363\\_campania-de-informare-drum-bun-a-ajuns-la-final](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/09/07/32363_campania-de-informare-drum-bun-a-ajuns-la-final).
8. Regretabil, este constată și în continuare practica de bugetare a fondurilor pentru drumuri de către autoritățile de nivelul I și II și selectarea drumurilor **în dependență de preferințele administrațiilor locale**, fie urmare a "recomandărilor/consultărilor" cu poliția rutieră sau în baza dorințelor consilierilor locali, iar comunitatea este implicată foarte rar sau chiar deloc în procesul de identificare și prioritizare a lucrărilor la infrastructura rutieră - [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/06/26/29349\\_bugetul-2018-pentru-drumuri-propuneri-si-opinii](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/06/26/29349_bugetul-2018-pentru-drumuri-propuneri-si-opinii).
9. Au fost constatate și mediatizate cazurile când cetățenii refuză să mai aștepte implicarea autorităților locale și **efectuează singuri reparația drumurilor** și străzilor unde locuiesc - [https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/03/24/25341\\_drumuri-reparate-de-cetateni-foto](https://observatorul.md/proiecte/banii-publici/2017/03/24/25341_drumuri-reparate-de-cetateni-foto),  
[https://observatorul.md/social/2017/08/01/30573\\_o-portiune-din-strada-gavriil-banulescu-bodoni-reparata-de-cetateni-foto](https://observatorul.md/social/2017/08/01/30573_o-portiune-din-strada-gavriil-banulescu-bodoni-reparata-de-cetateni-foto).

Printre problemele de ordin general, dar fundamentale, ce țin de APL de nivel I și II, trebuie evidențiate următoarele:

1. **Transparența decizională redusă**. Proiectele de repartizare a mijloacelor alocate pentru drumuri sunt foarte puțin discutate. De asemenea, nu sunt informații referitoare la organizarea unor

- dezbateri publice largi, inițiate de către autoritățile locale, în care s-ar pune în discuție proiectul de repartizare a banilor transferați de la bugetul de stat către APL pentru drumurile gestionate.
2. **Planificare pe termen mediu.** Reforma repartizării și finanțării întreținerii infrastructurii drumurilor din Fondul Rutier creează premisele necesare pentru o planificare pe termen mediu (3-5ani) a întreținerii drumurilor publice administrate de APL I și APL II. Doar o planificare multianuală va permite tranziția la o întreținere a drumurilor bazată pe eficiență și nu pe nevoile de moment. Planificarea multianuală trebuie să țină cont de Planurile Urbanistice Generale de dezvoltare a localităților din raion, dar și de necesitățile de infrastructură tehnică-edilitară precum apeduct, canalizare, gazificare, etc. Astfel, se vor evita situațiile în care după repararea drumului este nevoie de intervenție pentru trasarea altor rețele, deteriorându-se carosabilul reabilitat anterior.
  3. **Monitorizarea calității lucrărilor în construcții de către alte persoane decât responsabilii tehnici atestați.** Verificarea calității execuției construcțiilor este obligatorie și se efectuează de către investitori prin responsabili tehnici atestați sau agenți economici de consultanță specializați. Este de menționat că și pentru lucrările executate din bani publici de către APL I este aceeași problemă de monitorizare a calității de către responsabili tehnici atestați. În lipsa unor astfel de responsabili tehnici contractați de beneficiar (APL I, APL II), crește considerabil riscul executării unor lucrări de o calitate inferioare cele indicate în contract și deci se diminuează considerabil eficiența utilizării banilor publici.
  4. **Implicare redusă a cetățenilor în procesul decizional.** Cetățenii manifestă o toleranță foarte mare la deciziile nefundamentate de alocare a mijloacelor de întreținere a drumurilor, și asta pe motiv că gradul de informare a cetățenilor referitor la deciziile luate de către consiliile locale este extrem de redus.
  5. **Deși insuficiente - asimilarea extrem de redusă a mijloacelor alocate pentru întreținerea drumurilor.** Deși tempoul redus de valorificare a mijloacelor bugetare pentru infrastructura drumurilor în 2017 poate fi parțial explicat și prin intrarea tardivă în vigoare a modificărilor legii Fondului Rutier și a Legii bugetului de stat, totuși riscul neasimilării tuturor transferurilor cu destinație specială pentru drumuri este foarte mare și în mare parte ține de mobilizarea și organizarea procedurilor interne pentru ca resursele alocate să fie valorificate eficient și eficace, precum și integral.
  6. **Lipsa unei informații veridice referitoare la lungimea rețelei de drumuri gestionate de APL I.** Deși HG nr 1323 din 29.12.2000 prevedea că organele administrației publice locale să asigure, în termen de **6 luni**, întocmirea listelor nominale și inventarierea străzilor și drumurilor aflate în

administrarea lor, această prevedere nu este realizată. O inventariere a drumurilor comunale și a străzilor trebuie să fie realizată de către fiecare APL I.

7. **Cunoașterea superficială de către reprezentanții APL I a prevederilor legale aferente folosirii banilor alocați pentru drumuri.** În cadrul meselor rotunde organizate în câteva raioane s-a constatat că este insuficientă pregătirea și cunoașterea la moment a tuturor aspectelor legale aferente valorificării sumelor alocate în buget pentru infrastructura drumurilor. Astfel, primarilor le este frică să utilizeze aceste mijloace pentru materiale de construcție pentru drumurile sau podurile pe care le administrează având dubii asupra legalității unor astfel de cheltuieli din contul transferurilor cu destinație specială pentru drumuri. E nevoie de instruiți tematici oferite de direcțiile economie, transport, finanțe și achiziții publice pentru a le oferi executorilor de bugete siguranța și certitudinea legală asupra efectuării finanțării bugetare pentru infrastructura drumurilor.

## Recomandări către autoritățile locale de nivelul I și II din raionul Soroca

Sinteza recomandărilor:

Problema	Recomandarea
P1 <b>Transparența decizională redusă</b>	Publicarea tuturor documentelor care urmează a fi prezentate consiliului pentru luarea deciziei.
	Discutarea publică a proiectelor de decizie, cu publicarea ulterioară a sintezei propunerilor și recomandărilor venite din partea cetățenilor.
	Publicarea deciziilor consiliilor locale însoțite de materialele prezentate în ședința consiliului.
P2 <b>Planificare pe termen mediu</b>	Elaborarea, pe baza unor criterii măsurabile și obiective, a planurilor multianuale de întreținere a drumurilor, discutarea publică a acestora și aprobarea planurilor multianuale prin decizia consiliului local cu indicarea transferurilor anuale estimate de la bugetul de stat cu destinație specială pentru drumuri.
P3 <b>Monitorizarea calității lucrărilor în construcții de către alte persoane decât responsabilii tehnici atestați.</b>	Asigurarea calității executării lucrărilor trebuie să fie o prioritate pentru consiliile locale. Astfel, este absolut necesară contractarea unor responsabili tehnici atestați care vor monitoriza, pentru beneficiar, calitatea lucrărilor executate de antreprenor, iar în cazul în care antreprenorul nu execută lucrări de calitate, responsabilul tehnic va furniza beneficiarului justificările necesare pentru stoparea plăților către antreprenor.
P4 <b>Utilizarea mijloacelor APL pentru drumuri pe</b>	Utilizarea mijloacelor financiare ale APL pentru

care nu le gestionează	alte drumuri decât cele pe care le administrează sau gestionează este ilegală, ulterior investiția nu poate fi capitalizată.
<b>P5 Implicare mică a cetățenilor în procesul decizional</b>	Implicarea cetățenilor în procesul decizional este direct proporțională cu efortul APL de transparentizarea a acestui proces. Condiția sine qua non este crearea unor platforme de comunicare continuă cu cetățenii. Una din soluții cu un cost minim, ar fi crearea paginilor oficiale ale primăriei cu publicarea pe aceasta a tuturor proiectelor de decizii însoțite de toate documentele justificative care argumentează decizia care se vrea aprobată.
<b>P6 Asimilarea extrem de redusă a mijloacelor alocate pentru întreținerea drumurilor</b>	<p>Accelerarea achizițiilor publice de servicii de întreținere a drumurilor prin asocierea mai multor primării în vederea sincronizării licitațiilor de servicii similare. Aceasta va crește atractivitatea lucrării pentru potențialii ofertanți și va crește și eficiența prin diminuarea costurilor de deplasare a echipamentelor la obiecte care se află la distanțe mai mici unul de celălalt, fiecare din aceste șantiere aflându-se la distanță mare de potențialii ofertanți.</p> <p>Contractarea imediată, prin negocieri directe, a lucrărilor de întreținere, a căror valoare nu depășește suma de 100 mii lei.</p> <p>În cazul imposibilității achiziției serviciilor de întreținere a drumurilor, până la răcirea vremii, pentru valorificarea mijloacelor alocate către APL I, se pot face achiziții publice pentru procurarea materiale de construcție pentru întreținerea drumurilor, care pot fi pus în operă din contul mijloacelor ce urmează a fi alocate în anul următor.</p>
<b>P7 Lipsa unei informații veridice referitoare la lungimea rețelei de drumuri gestionate de APL I.</b>	Inițierea de către APL I a unei inventarieri a rețelei administrate de drumuri comunale și străzi.
<b>P8 Cunoașterea superficială de către reprezentanții APL I a prevederilor legale aferente folosirii banilor alocați pentru drumuri.</b>	<p>Organizarea de către Direcția Finanțe din cadrul Consiliilor de nivel II a unor seminare informative pentru primării.</p> <p>Expedierea unei scrisori din partea Consiliului Raional către APL I din raion cu descrierea cheltuielilor pe care primarii le pot finanța din contul transferurilor cu destinație specială pentru drumuri.</p>